

事務事業マネジメントシート(令和 4年度実績と令和 5年度計画)

令和 6年 1月10日更新

事務事業名	予算事務		<input type="checkbox"/> マニフェスト関連 <input type="checkbox"/> 全庁横断課題関連 <input checked="" type="checkbox"/> 集中改革プラン関連			
総合計画体系	政策	1 自治の健康	所属部	総務部	課長名	坂井 竹志
	施策	3 財政の健全化	所属課	財政課	担当者名	管澤 徳子
	施策の柱	13 財政事務の適正な執行	所属班	財政班	(内線)	1232
予算科目	会計一般	款 2	項 1	目 5	事業連番 11119 他	根拠法令 地方自治法第211条合志市予算事務規則
終了、開始年度	<input type="checkbox"/> 4年度で終了 <input type="checkbox"/> 4年度から開始		事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 18 年度) <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 (~ 年度)		

★事務事業の概要 (PLAN)

【事業の内容】	地方自治法第211条に基づき、合併前の町制施行時から実施している事務で、一般会計の当初・補正予算を調製し、議決配当処理を行い、地方自治法で定められた様式により予算書を調製する事務である。又、特別会計の予算編成をサポートしている。
【業務の流れ】	【当初予算】 予算の編成方針・要領を策定 → 予算要求(原課) → 予算要求内容確認・財政課長ヒアリング → 政策推進本部会議への予算案説明 → 市長査定 → 予算原案調製 → 予算書印刷製本 → 予算説明資料作成 → 議案提案理由作成 → 議決処理 → 予算配当
【主な予算費目】	時間外勤務手当、旅費、需用費(消耗品費、印刷製本費) (なお、本事業の事業費には予備費の予算額が含まれる)
【意見や要望】	本市においては、高齢化や社会情勢の変化による、社会保障費等の増加や公共施設更新に伴う普通建設事業費、御志志地区土地区画整理事業に伴う財政負担が懸念されている。 また、熊本地震に伴う復旧・復興費の大部分を起債により手当てしており、今後の公債費の増加が懸念される。

1 現状把握の部 (DO, PLAN)

(1) 事務事業の目的と指標		新規・拡充区分:
① 手段(主な活動) 4年度実績(4年度に行った主な活動)(DO)	一般会計の当初・補正予算を調製し、議決配当処理を行った。	5年度計画(次年度に計画している主な活動)(PLAN)
		一般会計の当初・補正予算を調製し、議決配当処理を行い、地方自治法で定められた様式により予算書を作成する。
① 活動指標(事務事業の活動量を表す指標)	(単位) 日	予算の主な増減の理由
→ ア: 予算編成に要した日数	日	普通旅費の減
→ イ: うち予算査定に要した日数	日	
② 対象(誰、何を対象にしているのか) *人や自然資源等		② 対象指標(対象の大きさを表す指標)
市の予算(当初、補正)		(単位) 百万円
		→ ア: 財政計画予算規模
		→ イ: 当該年度歳出決算
		百万円
③ 意図(この事業によって、対象をどう変えるのか)		③ 成果指標(意図の達成度を表す指標)
財政計画に沿った予算となる。		(単位) %
		→ ア: 当該年度歳出決算/財政計画予算規模(プラスマイナス5%以内)
		→ イ: %
*③成果指標設定の理由と 5年度目標値設定の根拠		総トータルコスト
財政計画に近い予算となることが健全な財政運営を示すこととなることから、指標を設定した。		全体計画
		~ 年度
		0

(2) 各指標・総事業費の推移		単位	2年度実績(決算)	3年度実績(決算)	4年度目標(当初予算)	4年度実績(決算)	5年度目標(当初予算)	6年度予定	7年度見込	8年度見込	
① 活動指標	ア	日	200	200	200	200	200	200	200	200	
	イ	日	40	40	40	40	40	40	40	40	
② 対象指標	ア	百万円	26,397	21,704	22,102	22,102	26,452	31,588	29,363	28,586	
	イ	百万円	35,305	26,822	22,102	27,580	26,452	31,588	29,363	28,586	
③ 成果指標	ア	%	133.7	123.6	100	124.7	100	100	100	100	
	イ										
投資入費量	財源内訳	国庫支出金	千円								
		都道府県支出金	千円								
		地方債	千円								
		その他	千円								
		繰入金	千円								
	人件費	一般財源	千円	277	261	20,326	252	20,273	20,371	20,371	20,371
		(A) 事業費計	千円	277	261	20,326	252	20,273	20,371	20,371	20,371
		(A)のうち指定経費	千円	70	69	77	76	64	81	81	81
		(A)のうち時間外、特勤	千円	70	69	77	76	64	81	81	81
		正規職員従事人数	人	210	204	180	211	180	180	180	180
延べ業務時間	時間	15,721	16,099	12,000	15,185	12,000	12,000	12,000	12,000		
(B) 人件費計	千円	61,987	62,947	47,808	57,794	47,808	47,808	47,808	47,808		
トータルコスト(A)+(B)	千円	62,264	63,208	68,134	58,046	68,081	68,179	68,179	68,179		

事務事業名	予算事務	所属部	総務部	所属課	財政課
-------	------	-----	-----	-----	-----

2 評価の部 (CHECK)

*原則は4年度の事後評価、ただし複数年度事業は4年度実績を踏まえての途中評価

目標達成度評価	① 4年度目標達成度評価	<input type="checkbox"/> 達成した <input checked="" type="checkbox"/> 達成しなかった ⇒【原因】 平成29年度中に見直した財政計画に基づき、予算編成を行っているが、新型コロナウイルス関係経費の増により目標達成が厳しい状況にある。
	② 5年度目標達成見込み	<input type="checkbox"/> 目標達成見込みあり⇒【理由】 <input checked="" type="checkbox"/> 目標達成は厳しい⇒【理由と対策】 平成29年度中に見直した財政計画に基づき、予算編成を行っているが、新型コロナウイルス関係経費の増により目標達成が厳しい状況にある。
有効性評価	③ 成果の向上余地	<input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がある ⇒【理由】 <input type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由】 各事務事業の優先度等評価を正しく反映させることで、成果の向上が期待できる。政策推進本部会議による重点施策等の決定、経営推進部会による施策ごとの事務事業優先度を検討することが成果向上につながる。
	④ 類似事業との統廃合・連携の可能性	<input type="checkbox"/> 他に手段がある (具体的な手段、事務事業) <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない ⇒【理由】 <input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができる ⇒【理由】 <input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができない ⇒【理由】 市全体の予算管理を行う事業であり、類似事業との統廃合は出来ない。
効率性評価	⑤ 事業費の削減余地	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】 予備費を除き、需用費などの必要最小限の事業費であり、削減余地はない。
	⑥ 人件費 (延べ業務時間) の削減余地	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】 人件費に計上される財政担当職員経費については、予算査定、事務事業評価制度と連動した枠配分・予算検討会議、予算書調製など必要最小限の人数及び時間で行い削減の余地は無い。職員全体の本事業に関わる経費については、事務改善により削減可能な部分がある可能性はある。
公平性評価	⑦ 受益機会・費用負担の適正化余地	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由】 この事務は市の財政運営にかかるもので、特定の受益者はおらず、市全体にかかっているため公平となっている。
役割分担評価	⑧ 行政の役割分担の適正化	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】 <input checked="" type="checkbox"/> 役割分担は適正である ⇒【理由】 予算編成事務そのものは自治事務であり市が行うものである

3 評価結果の総括 (CHECK)

社会保障関連経費や学校施設の大規模改修など普通建設事業費の増加が大きな負担となっている。財政計画や健全化の指標を参考にしながら適正な財政規模で予算編成を行う。

4 今後の方向性 (事務事業担当課案) (ACTION)

<p>(1) 今後の事業の方向性 (改革改善案)・・・複数選択可</p> <p> <input type="checkbox"/>廃止 <input type="checkbox"/>休止 <input type="checkbox"/>目的再設定 <input type="checkbox"/>事業統廃合・連携 <input checked="" type="checkbox"/>事業のやり方改善 (有効性改善) <input type="checkbox"/>事業のやり方改善 (効率性改善) <input type="checkbox"/>事業のやり方改善 (公平性改善) <input type="checkbox"/>現状維持 (従来通りで特に改革改善をしない) </p> <p>予算ヒアリングやサマーレビューを行う際に、優先度評価を活用しながら事業見直し・統廃合について確認し、効率的な予算編成を行う事で、成果の向上につなげる。</p>	<p>(2) 改革・改善による期待成果 (廃止・休止の場合は記入不要)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2" rowspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <th rowspan="3">成果</th> <th>向上</th> <td></td> <td>○</td> <td></td> </tr> <tr> <th>維持</th> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <th>低下</th> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			コスト			削減	維持	増加	成果	向上		○		維持				低下			
				コスト																		
		削減	維持	増加																		
成果	向上		○																			
	維持																					
	低下																					
<p>(3) 改革、改善を実現する上で解決すべき課題 (壁) とその解決策</p> <p>優先度の設定が低い事業が全て廃止や縮小できるものではないため、決算や事業効果等を確認しながら見直しを進める。</p>																						