

# 事務事業マネジメントシート(令和 5年度実績と令和 6年度計画)

令和 6 年 8 月 22 日 更新

|         |      |                                                                  |     |     |     |                                                                                                        |                                                                                                                                 |         |        |
|---------|------|------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
| 事務事業名   |      | 道路維持事業                                                           |     |     |     | <input type="checkbox"/> マニフェスト関連 <input type="checkbox"/> 全庁横断課題関連 <input type="checkbox"/> 集中改革プラン関連 |                                                                                                                                 |         |        |
| 総合計画体系  | 政 策  | 5 都市基盤の健康                                                        |     |     |     | 所属部                                                                                                    | 都市建設部                                                                                                                           | 課長名     | 原田 和彦  |
|         | 施 策  | 24 計画的な道路の整備                                                     |     |     |     | 所属課                                                                                                    | 建設課                                                                                                                             | 担当者名    | 白濱 ひろ子 |
|         | 施策の柱 | 67 道路環境の整備                                                       |     |     |     | 所属班                                                                                                    | 維持管理班                                                                                                                           | (内線)    | 5256   |
| 予算科目    |      | 会計一般                                                             | 款 8 | 項 2 | 目 2 | 事業連番 10108                                                                                             | 根拠法令                                                                                                                            | 道路法第42条 |        |
| 終了、開始年度 |      | <input type="checkbox"/> 5年度で終了 <input type="checkbox"/> 5年度から開始 |     |     |     | 事業期間                                                                                                   | <input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 18 年度) <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 ( ~ 年度) |         |        |

## ★事務事業の概要 (PLAN)

|          |                                                                                                                         |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 【事業の内容】  | 道路パトロールや地域からの要望等で確認した道路補修箇所について、路線作業員による修繕及び外注による維持補修工事を実施している。また、市道沿いの草木剪定など定期的な維持管理業務の発注や委託による街路樹管理、調整池管理を行っている。      |
| 【業務の流れ】  | 道路パトロールや地域からの要望等で確認した道路補修箇所は、工法等検討し職員で対応できる箇所は直営により速やかに補修するが、直営で対応できない場合は、測量、設計、工事による入札・発注を行う。その後、工事完了の確認検査、工事費の支払いを行う。 |
| 【主な予算費目】 | 給料、職員手当、需用費、役務費、委託料、使用料及び賃借料、工事請負費、原材料費、備品購入費、公課費                                                                       |
| 【意見や要望】  | 道路の新設及び住宅開発の増加により市で管理する道路が増加し、修繕など維持管理に要する要望が多数あっている。                                                                   |

## 1 現状把握の部 (DO、PLAN)

|                                                                                                                              |      |                                                                                           |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| (1) 事務事業の目的と指標                                                                                                               |      | 新規・拡充区分                                                                                   |           |
| ①手段(主な活動) 5年度実績(5年度に行った主な活動)(DO)<br>道路等の修繕、維持工事や街路樹、調整池の管理委託及び路線作業員3名の雇用、シルバー人材センターへ委託することで道路の維持管理に努め、幹線道路及び生活道路の安全な通行を確保した。 |      | 6年度計画(次年度に計画している主な活動)(PLAN)<br>道路維持管理業務(道路、里道、水路維持工事及び街路樹、調整池管理委託、路線作業業務委託、補修用材料の購入、備品購入) |           |
| ① 活動指標(事務事業の活動量を表す指標)                                                                                                        | (単位) | 予算の主な増減の理由                                                                                |           |
| → ア: 維持工事の件数                                                                                                                 | 件    | 会計年度任用職員の給与改定に伴う給料及び期末勤勉手当の増                                                              |           |
| ②対象(誰、何を対象にしているのか) *人や自然資源等                                                                                                  |      | ②対象指標(対象の大きさを表す指標)                                                                        | (単位)      |
| → イ: 幹線道路・生活道路                                                                                                               |      | → ア: 市道路線数                                                                                | 本         |
| ③意図(この事業によって、対象をどう変えるのか)                                                                                                     |      | ③成果指標(意図の達成度を表す指標)                                                                        | (単位)      |
| → イ: 安全な通行を確保する。                                                                                                             |      | → ア: 苦情対応件数                                                                               | 件         |
| *③成果指標設定の理由と 6年度目標値設定の根拠                                                                                                     |      |                                                                                           | 総トータルコスト  |
| 市民からの要望に対する対応、また対応を行った際の整備率を把握する。                                                                                            |      |                                                                                           | 全体計画 ~ 年度 |
|                                                                                                                              |      |                                                                                           | 0         |

| (2) 各指標・総事業費の推移 |          | 単位             | 3年度<br>実績(決算) | 4年度<br>実績(決算) | 5年度<br>目標(当初予算) | 5年度<br>実績(決算) | 6年度<br>目標(当初予算) | 7年度<br>予定 | 8年度<br>見込 | 9年度<br>見込 |
|-----------------|----------|----------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------|-----------|-----------|
| ① 活動指標          | ア        | 件              | 26            | 24            | 30              | 30            | 30              | 30        | 30        | 30        |
|                 | イ        |                |               |               |                 |               |                 |           |           |           |
|                 | イ        |                |               |               |                 |               |                 |           |           |           |
| ② 対象指標          | ア        | 本              | 1,295         | 1,300         | 1,310           | 1,307         | 1,320           | 1,330     | 1,340     | 1,350     |
|                 | イ        |                |               |               |                 |               |                 |           |           |           |
|                 | イ        |                |               |               |                 |               |                 |           |           |           |
| ③ 成果指標          | ア        | 件              | 292           | 212           | 350             | 198           | 350             | 350       | 350       | 350       |
|                 | イ        |                |               |               |                 |               |                 |           |           |           |
|                 | イ        |                |               |               |                 |               |                 |           |           |           |
| 投 入 費 量         | 財 源 内 訳  | 国庫支出金          | 千円            |               |                 |               |                 |           |           |           |
|                 |          | 都道府県支出金        | 千円            |               |                 |               |                 |           |           |           |
|                 |          | 地方債            | 千円            |               |                 |               |                 |           |           |           |
|                 |          | その他            | 千円            | 4,651         | 13,689          | 11,067        | 10,814          | 11,064    | 11,031    | 11,031    |
|                 |          | 繰入金            | 千円            |               |                 |               |                 |           |           |           |
|                 | (A) 事業費計 | 一般財源           | 千円            | 48,424        | 35,101          | 39,157        | 38,958          | 41,599    | 45,002    | 46,545    |
|                 |          | (A) 事業費計       | 千円            | 53,075        | 48,790          | 50,224        | 49,772          | 52,663    | 56,033    | 57,576    |
|                 |          | (A)のうち指定経費     | 千円            | 207           | 236             | 264           | 158             | 271       | 0         | 0         |
|                 | (B) 人件費計 | (A)のうち時間外、特勤   | 千円            | 207           | 236             | 264           | 158             | 271       | 0         | 0         |
|                 |          | 正規職員従事人数       | 人             | 6             | 7               | 6             | 7               | 6         | 6         | 6         |
|                 |          | 延べ業務時間         | 時間            | 1,700         | 2,200           | 2,900         | 1,720           | 2,900     | 2,900     | 2,900     |
|                 | (B) 人件費計 | (B) 人件費計       | 千円            | 6,647         | 8,373           | 11,553        | 6,264           | 11,553    | 11,553    | 11,553    |
|                 |          | トータルコスト(A)+(B) | 千円            | 59,722        | 57,163          | 61,777        | 56,036          | 64,216    | 69,129    | 70,766    |

|       |        |     |       |     |     |
|-------|--------|-----|-------|-----|-----|
| 事務事業名 | 道路維持事業 | 所属部 | 都市建設部 | 所属課 | 建設課 |
|-------|--------|-----|-------|-----|-----|

## 2 評価の部（CHECK）

\*原則は5年度の後評価、ただし複数年度事業は5年度実績を踏まえての途中評価

|         |                    |                                                                                                                                                                                                                |
|---------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 目標達成度評価 | ① 5年度目標達成度評価       | <input checked="" type="checkbox"/> 達成した <input type="checkbox"/> 達成しなかった ⇒【原因】<br>要望のあった工事箇所等については迅速に対応し当初の目標を達成した。                                                                                           |
|         | ② 6年度目標達成見込み       | <input checked="" type="checkbox"/> 目標達成見込みあり⇒【理由】 <input type="checkbox"/> 目標達成は厳しい⇒【理由と対策】<br>市民からの要望が年々多種多様に渡り増加傾向にあり、また厳しい財政状況でもあるが緊急性のある工事、軽微な補修については予算の範囲内で早急に対応を行いたい。                                   |
| 有効性評価   | ③ 成果の向上余地          | <input type="checkbox"/> 向上余地がある ⇒【理由】 <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由】<br>現状で最適な工法で実施しているので向上の余地はない。                                                                                         |
|         | ④ 類似事業との統廃合・連携の可能性 | <input type="checkbox"/> 他に手段がある（具体的な手段、事務事業） <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない ⇒【理由】<br><input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができる ⇒【理由】<br><input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができない ⇒【理由】<br>類似事業は無く、他に手段はない。 |
| 効率性評価   | ⑤ 事業費の削減余地         | <input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】<br>経年疲労や大型車の通行並びに通行車両の増加に伴い年々道路の傷みも増えてきており、道路維持についての事業費削減は出来ない。                                                       |
|         | ⑥ 人件費（延べ業務時間）の削減余地 | <input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】<br>必要最小限の人数で業務を行っており、削減の余地はない。                                                                                        |
| 公平性評価   | ⑦ 受益機会・費用負担の適正化余地  | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由】<br>道路利用者は特定の人に限らないので、受益者負担は公平・公正である。                                                                                |
| 役割分担評価  | ⑧ 行政の役割分担の適正化      | <input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】 <input checked="" type="checkbox"/> 役割分担は適正である ⇒【理由】<br>道路や河川の管理は市が行う業務であり、役割分担は適正である。                                                                                 |

## 3 評価結果の総括（CHECK）

要望・通報により緊急性のある工事、軽微な補修については予算の範囲内で早急に対応を行っている。しかし、人口や交通量の増加及び道路施設の老朽化により、今後益々施設再整備や補修予算の増大が予想される。

## 4 今後の方向性（事務事業担当課案）（ACTION）

(1) 今後の事業の方向性（改革改善案）・・・複数選択可

☐ 廃止

☐ 休止

☐ 目的再設定

☐ 事業統廃合・連携

☐ 事業のやり方改善（有効性改善）

☐ 事業のやり方改善（効率性改善）

☐ 事業のやり方改善（公平性改善）

☒ 現状維持（従来通りで特に改革改善をしない）

(2) 改革・改善による期待成果

(廃止・休止の場合は記入不要)

|    |    | コスト |    |    |
|----|----|-----|----|----|
|    |    | 削減  | 維持 | 増加 |
| 成果 | 向上 |     |    |    |
|    | 維持 |     | ○  |    |
|    | 低下 |     |    |    |

(3) 改革、改善を実現する上で解決すべき課題（壁）とその解決策