

事務事業マネジメントシート (20年度実績と21年度計画)

21年度予算編成後 平成 21 年 5 月 19 日 作成
 20年度決算把握後 平成 21 年 5 月 20 日 作成

事務事業名		上庄大工山線改良事業			<input type="checkbox"/> マニフェスト 関連	<input type="checkbox"/> 全庁横断 課題関連	<input type="checkbox"/> 集中改革 プラン関連	
総合 計画 体系	政策	1	人々が、安全に安心して暮らせるまちづくり		所属部	都市建設部	課長名 上原 哲也	
	施策	5	道路ネットワークの充実		所属課	建設課	担当者名 川俣 洋一郎	
	基本事業	13	計画的な道路の整備		所属班	工務班	(内線) 2277	
予算科目		会計 1	款 8	項 2	目 3	事業連番 10076	<input type="checkbox"/> 20年度で終了 <input type="checkbox"/> 21年度から開始	成果優先度評価結果 - コスト削減優先度評価結果 -
事業期間		<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input type="checkbox"/> 単年度繰返(開始年度 年度)		<input checked="" type="checkbox"/> 期間限定複数年度 (5 ~ 22 年度)				
事務事業の概要(具体的なやり方、手順、詳細。期間限定複数年度事業は全体像を記述)								
【事業の内容】 本路線は県道住吉熊本線より市道永熊本線へつながる市北部を横断する幹線道路として計画され、事業の実施により周辺住民はもとより、道路利用者の快適な移動を目指す。全施工延長L=1078m 平成15年度、一部施工済み。L=210m 平成17年度、一部施工済み。L=549m								
【業務の流れ】 平成5年度 測量設計業務委託 平成6年度～ 用地交渉・契約・登記・工事施工								
【主な予算費目】 事業費は公有財産購入費(用地取得費)・補償費・工事費により支出される。								

1 現状把握の部(DO、PLAN)

(1) 事務事業の目的と指標

① 手段(主な活動)
20年度実績(20年度に行った主な活動)(DO)
用地交渉・契約・登記事務

21年度計画(21年度に計画している主な活動)(PLAN)
用地交渉・契約・登記事務

⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)=①の指標 (単位)	ア:道路改良工事	m
⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)=②の指標 (単位)	ア:全延長	m
⑦成果指標(意図の達成度を表す指標)=③の指標 (単位)	ア:整備率	%
⑧上位成果指標(上位目的の達成度を表す指標)=④の指標 (単位)	ア:整備済延長/計画延長×100	%

(2) 総事業費・指標等の推移

投入量	事業内訳	単位	18年度	19年度	20年度	20年度	21年度	22年度	23年度	全体計画 5 ~ 22 年度
			実績(決算)	実績(決算)	目標(当初予算)	実績(決算)	目標(当初予算)	(目標)	(予定)	
事業費	国庫支出金	千円								総 ト ー タ ル コ ス ト (期 間 限 定 複 数 年 度 の み 記 載)
	都道府県支出金	千円								
	地方債	千円		21,000	1,900	0	1,400	1,400	23,800	
	その他	千円								
	繰入金	千円								
	一般財源	千円	404	1,330	100	0	100	100	1,934	
	(A) 事業費計	千円	404	22,330	2,000	0	1,500	1,500	25,734	
	うち指定経費	千円	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	
	うち時間外、特殊勤務手当	千円	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	
	人件費									
正規職員従事人数	人	2	7	3	5	3	3	20		
延べ業務時間	時間	20	690	180	280	180	180	1,350		
(B)人件費計	千円	79	2,746	716	1,114	716	716	5,373		
トータルコスト(A)+(B)	千円	483	25,076	2,716	1,114	2,216	2,216	31,107		
活動指標	ア:イ	m	0	150	0	0	0	0	0	
対象指標	ア:イ	m	1078	1078	1078	1078	1078	1078	1078	
成果指標	ア:イ	%	70.4	84.3	90	90	95	97	100	
上位成果指標	ア:イ	%	15	23	45	45	70	100	100	

(3) 事務事業の環境変化・住民意見等

① この事務事業を開始したきっかけは何か?いつ頃どんな経緯で開始されたのか?
平成4年度から、地元区の要望により必要性の検討がなされ事業開始。

② 事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)はどう変化しているか、開始時期あるいは5年前と比べてどう変わったのか?
変化は見られない。

③ この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか?
住民・議員よりは早期完成の要望があるが、地権者の相続の問題、地権者と隣接者同士の紛争などにより、交渉が難航している。

事務事業名	上庄大工山線改良事業	所属部	都市建設部	所属課	建設課
-------	------------	-----	-------	-----	-----

2 評価の部(SEE) *原則は20年度の事後評価、ただし複数年度事業は20年度における途中評価

目的 妥当性 評価	① 政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系に結びつくか？意図することが結果に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】↷ ⇒3評価結果の総括(SEE)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由】↷ 道路整備後は、スムーズな通行及び地域の安全性の確保につながり、道路ネットワークの充実に結びつく。
	② 公共関与の妥当性 なぜこの事業を市が行わなければならないのか？税金を投入して、達成する目的か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】↷ ⇒3評価結果の総括(SEE)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由】↷ 本路線は市道であり、安全かつ快適な通行を図ることは市の義務であるため妥当である。
	③ 対象・意図の妥当性 対象を限定・追加すべきか？意図を限定・拡充すべきか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】↷ ⇒3評価結果の総括(SEE)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由】↷ 道路整備は、通行車両等において必要不可欠な事業であり、施行後は快適に移動できる手段として利用されるため、意図も適切である。
有効性 評価	④ 成果の向上余地 成果を向上させる余地はあるか？成果の現状水準とあるべき水準との差異はないか？何が原因で成果向上が期待できないのか？	<input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がある ⇒【理由】↷ ⇒3評価結果の総括(SEE)に反映 <input type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由】↷ 成果は事業が完成しないと発揮できないが、事業最終年度を目標に、道路整備を進めていく。 5年度から、事業を進めているが、用地取得が難航しているところがある。
	⑤ 廃止・休止の成果への影響 事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は？	<input type="checkbox"/> 影響無 ⇒【理由】↷ 21年度計画(21年度に計画している主な活動)(PLAN) <input checked="" type="checkbox"/> 影響有 ⇒【その内容】↷ 道路整備を行わなければ、安全な通行に支障をきたすため、事業を廃止・休止することは地域の活性化を阻害することとなる。
	⑥ 類似事業との統廃合・連携の可能性 目的を達成するには、この事務事業以外他に方法はないか？類似事業との統廃合ができるか？類似事業との連携を図ることにより、成果の向上が期待できるか？	<input type="checkbox"/> 他に手段がある ↷ (具体的な手段、事務事業) <input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができる ⇒【理由】↷ ⇒3評価結果の総括(SEE)に反映 <input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができない ⇒【理由】↷ 市道整備においては、庁舎内でも建設課のみ施工しており類似事業はない。 <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない ⇒【理由】↷
効率性 評価	⑦ 事業費の削減余地 成果を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】↷ ⇒3評価結果の総括(SEE)に反映 <input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】↷ 現在、暫定形で完成している部分があるが、この暫定形の形でも道路形態として機能しているので、工法等を検討する余地がある。
	⑧ 人件費(延べ業務時間)の削減余地 やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか？成果を下げずにより正職員以外の職員や委託でできないか？(アウトソーシングなど)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】↷ ⇒3評価結果の総括(SEE)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】↷ 本事業は、積算業務等、外部に委託することで入札等に支障をきたす恐れがあるため、必要最小限度内において職員を分担している。 よって、正職員以外の職員は担当できない。
公平性 評価	⑨ 受益機会・費用負担の適正化余地 事業の内容が一部の受益者に偏っていて不公平ではないか？受益者負担が公平・公正になっているか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】↷ ⇒3評価結果の総括(SEE)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由】↷ 地域はもとより市民の通行利用もあることから、公正であると判断できる。

3 評価結果の総括(SEE)

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 全体総括(振り返り、反省点)
① 目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ② 有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり ③ 効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり ④ 公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	①目的妥当性については、…。 ②有効性については、…成果は事業が完成しないと発揮できない。 ③効率性については、…現在、暫定形で完成している部分があるが、この暫定形の形でも道路形態として機能しているので、工法等を検討する余地がある。 ④公平性については、…。

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事業の方向性(改革改善案)…複数選択可	(2) 改革・改善による期待成果(廃止・休止の場合は記入不要)																						
<input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的再設定 <input type="checkbox"/> 事業統廃合・連携 <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善(有効性改善) <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善(効率性改善) <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善(公平性改善) <input checked="" type="checkbox"/> 現状維持(従来通りで特に改革改善をしない)	<table border="1"> <tr> <td colspan="2" rowspan="2"></td> <td colspan="3">コスト</td> </tr> <tr> <td>削減</td> <td>維持</td> <td>増加</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td>●</td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>			コスト			削減	維持	増加	成果	向上		●		維持					低下			
				コスト																			
		削減	維持	増加																			
成果	向上		●																				
	維持																						
	低下																						

(3) 改革, 改善を実現する上で解決すべき課題(壁)とその解決策

5 事務事業貢献度評価結果(施策の統括課長の総括)

(1) 目的の直結度	1	(直結度高い 1~3 直結度中 4~6 直結度低い 7~9)
(2) 貢献度	1	(貢献度高い 1~3 貢献度中 4~9 貢献度低い 10~12)