

事務事業マネジメントシート (20年度実績と21年度計画)

21年度予算編成後 平成 21 年 3 月 日 作成  
 20年度決算把握後 平成 21 年 10 月 5 日 作成

事務事業名	二次救急医療圏病院群輪番制運営事業			<input type="checkbox"/> マニフェスト 関連	<input type="checkbox"/> 全庁横断 課題関連	<input type="checkbox"/> 集中改革 プラン関連	
総合計画体系	政策	4	みんな元気で笑顔あふれるまちづくり	所属部	健康福祉部	課長名	中山輝一郎
	施策	15	健康づくりの推進	所属課	健康づくり推進課	担当者名	坂本みゆき
	基本事業	45	地域医療体制の充実	所属班	健康推進班	(内線)	2166
				法令根拠			

予算科目	会計	款	項	目	事業連番	<input type="checkbox"/> 20年度で終了	<input type="checkbox"/> 21年度から開始	成果優先度評価結果	8
	1	4	1		10382			コスト削減優先度評価結果	6

事業期間  単年度のみ  単年度繰返(開始年度 平成17 年度)  期間限定複数年度 ( ~ 年度)

事務事業の概要(具体的なやり方、手順、詳細。期間限定複数年度事業は全体像を記述)

【事業の内容】  
 菊池郡内6病院(二次医療機関)に菊池郡内2市2町で委託契約をし、病院で検査が必要な救急の患者さん等の夜間の医療機関の確保をする。  
 【業務の流れ】  
 協定書の起案、協定書の取り交わし、事業実施、実績及び請求書の確認、支払い  
 【主な予算費目】  
 委託料

1 現状把握の部(DO、PLAN)

(1) 事務事業の目的と指標

① 手段(主な活動) 20年度実績(20年度に行った主な活動)(DO) 菊池市町が協定書を交わし、菊池郡内6医療機関に委託し夜間当番医を決めて実施した	21年度計画(21年度に計画している主な活動)(PLAN) 菊池市町が協定書を交わし、菊池郡内8医療機関に委託し夜間当番医を決めて実施。平成21年度と22年度は、本市が事務局となり菊池市他2町分の負担金を収納し、医療機関へ支払いする。また、平成21年度より熊本セントラル病院・菊陽台病院が新たに指定された。
② 対象(誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等 市民	⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)=①の指標 (単位) 施設 → ア 医療機関数 イ
③ 意図(この事業によって、対象をどう変えるのか) 夜間でも受診できる(救急医療機関)	⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)=②の指標 (単位) 人 → ア 人口 イ
④ 上位の目的(さらにどんな目的に結び付けるのか) 適切な治療を受けられる	⑦成果指標(意図の達成度を表す指標)=③の指標 (単位) 人 → ア 受診者数 イ
	⑧上位成果指標(上位目的の達成度を表す指標)=④の指標 (単位) 件 → ア 人口当たりの医療機関数、病床数 イ 人口当たりの医師数

(2) 総事業費・指標等の推移

		単位	18年度 実績(決算)	19年度 実績(決算)	20年度 目標(当初予算)	20年度 実績(決算)	21年度 目標(当初予算)	22年度 (目標)	23年度 (予定)	全体計画 ~ 年度					
投入量	事業費	国庫支出金	千円							総 ト ー タ ル コ ス ト  (期間 限 定 複 数 年 度 の み 記 載)  0          0  0					
		都道府県支出金	千円												
		地方債	千円												
		その他	千円												
		繰入金	千円												
		一般財源	千円	3,961	3,985	4,000	13,599	13,599	4,255						
	(A) 事業費計	千円	3,961	3,985	4,000	0	13,599	13,599	4,255						
	うち指定経費	千円													
	うち時間外、特殊勤務手当	千円													
	人件費														
正規職員従事人数	人	1	1	1	3	3	3	1							
延べ業務時間	時間	25	25	25	90	90	90	25							
(B)人件費計	千円	99	100	100	358	358	358	100							
トータルコスト(A)+(B)	千円	4,060	4,085	4,100	358	13,957	13,957	4,355							
活動指標	施設		6	6	6	6	8	8	8						
対象指標	人		53600	53610	53630	54407	54440	54460	54500						
成果指標	人		357	366	370	398	400	400	400						
上位成果指標	件	8.8	417.8	7.2	424.4	8.8	407.2	6.8	421.2	8.7	402.7	8.6	398.3	22	101
	人		18.8	17.2	18.5	16.8	18.3	18.1	18.1	1					

(3) 事務事業の環境変化・住民意見等

① この事務事業を開始したきっかけは何か?いつ頃どんな経緯で開始されたのか?  
 平成16年度まで熊本県の事業として実施されていたが、平成17年度より各自自治体で実施することとなった。

② 事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)はどう変化しているか、開始時期あるいは5年前と比べてどう変わったのか?  
 平成21年度から参加医療機関が2箇所増えて、6医療機関から8医療機関へ増加した。

③ この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか?  
 特になし

事務事業名	二次救急医療圏病院群輪番制運営事業	所属部	健康福祉部	所属課	健康づくり推進課
-------	-------------------	-----	-------	-----	----------

2 評価の部(SEE) \*原則は20年度の事後評価、ただし複数年度事業は20年度における途中評価

目的 妥当性 評価	① 政策体系との整合性 この事務事業の目的は市の政策体系に結びつくか？意図することが結果に結びついているか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】⇒ ⇒3評価結果の総括(SEE)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 結びついている ⇒【理由】⇒ 意図の「夜間でも受診できる(救急医療機関)」ことにより結果の「適切な医療が受けられる」に結びつく
	② 公共関与の妥当性 なぜこの事業を市が行わなければならないのか？税金を投入して、達成する目的か？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】⇒ ⇒3評価結果の総括(SEE)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 妥当である ⇒【理由】⇒ 市民の生命を守ることは行政の役割なので妥当である 夜間の救急医療機関を確保することは公共の福祉の推進に寄与する事になるため妥当である
	③ 対象・意図の妥当性 対象を限定・追加すべきか？意図を限定・拡充すべきか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】⇒ ⇒3評価結果の総括(SEE)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 適切である ⇒【理由】⇒ 対象、意図とも適切である
有効性 評価	④ 成果の向上余地 成果を向上させる余地はあるか？成果の現状水準とあるべき水準との差異はないか？何が原因で成果向上が期待できないのか？	<input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がある ⇒【理由】⇒ ⇒3評価結果の総括(SEE)に反映 <input type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由】⇒ 夜間の医療機関の確保の意図からすると委託医療機関の増等が考えられる。
	⑤ 廃止・休止の成果への影響 事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は？	<input type="checkbox"/> 影響無 ⇒【理由】⇒ 21年度計画(21年度に計画している主な活動)(PLAN) <input checked="" type="checkbox"/> 影響有 ⇒【その内容】⇒ 夜間の救急医療機関の確保をするための事業であるので廃止した場合は影響が大であり、安心して受診できる機会が減少する。
	⑥ 類似事業との統廃合・連携の可能性 目的を達成するには、この事務事業以外他に方法はないか？類似事業との統廃合ができるか？類似事業との連携を図ることにより、成果の向上が期待できるか？	<input type="checkbox"/> 他に手段がある ⇒(具体的な手段、事務事業) <input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができる ⇒【理由】⇒ ⇒3評価結果の総括(SEE)に反映 <input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができない ⇒【理由】⇒ 他に類似した事業はないので統廃合等はできない <input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない ⇒【理由】⇒
効率性 評価	⑦ 事業費の削減余地 成果を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】⇒ ⇒3評価結果の総括(SEE)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】⇒ 実績に併せ最小限の委託料となっているのでこれ以上の削減余地はない
	⑧ 人件費(延べ業務時間)の削減余地 やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか？成果を下げずに正職員以外の職員や委託でできないか？(アウトソーシングなど)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】⇒ ⇒3評価結果の総括(SEE)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】⇒ 事務に係る時間数は最小限でおこなっておりこれ以上の削減余地はない
公平性 評価	⑨ 受益機会・費用負担の適正化余地 事業の内容が一部の受益者に偏っていて不公平ではないか？受益者負担が公平・公正になっているか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】⇒ ⇒3評価結果の総括(SEE)に反映 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由】⇒ 急を要する医療が必要な市民を対象としているので公平であり、行政がしなくてはいけない事業である。

3 評価結果の総括(SEE)

(1) 1次評価者としての評価結果	(2) 全体総括(振り返り、反省点)
① 目的妥当性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ② 有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し余地あり ③ 効率性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ④ 公平性 <input checked="" type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	②有効性については、夜間の医療機関の確保の意図からすると委託医療機関の増等が考えられる。

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

(1) 今後の事業の方向性(改革改善案)・・・複数選択可 <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的再設定 <input type="checkbox"/> 事業統廃合・連携 <input checked="" type="checkbox"/> 事業のやり方改善(有効性改善) <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善(効率性改善) <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善(公平性改善) <input type="checkbox"/> 現状維持(従来通りで特に改革改善をしない) 21年度から、委託医療機関が5医療機関から8医療機関に増えた。	(2) 改革・改善による期待成果(廃止・休止の場合は記入不要) <table border="1"> <tr> <td></td> <td colspan="3">コスト</td> </tr> <tr> <td></td> <td>削減</td> <td>維持</td> <td>増加</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">成果</td> <td>向上</td> <td>○</td> <td>△</td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td>△</td> <td>△</td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td>△</td> <td>△</td> <td>△</td> </tr> </table>		コスト				削減	維持	増加	成果	向上	○	△	維持	△	△	低下	△	△	△
	コスト																			
	削減	維持	増加																	
成果	向上	○	△																	
	維持	△	△																	
低下	△	△	△																	

(3) 改革, 改善を実現する上で解決すべき課題(壁)とその解決策特になし。

5 事務事業貢献度評価結果(施策の統括課長の総括)

(1) 目的の直結度	6	( 直結度高い 1~3 直結度中 4~6 直結度低い 7~9 )
(2) 貢献度	8	( 貢献度高い 1~3 貢献度中 4~9 貢献度低い 10~12 )