

事務事業マネジメントシート (21年度実績と22年度計画)

22年度予算確定後 平成 22 年 3 月 25 日 作成  
 21年度決算把握後 平成 22 年 5 月 21 日 作成

事務事業名		職員研修事業				<input type="checkbox"/> マニフェスト関連 <input type="checkbox"/> 全庁横断課題関連 <input type="checkbox"/> 集中改革プラン関連							
総合計画体系	政策	4	みんな元気で笑顔あふれるまちづくり			所属部	総務企画部	課長名	建岡 純雄				
	施策	24	行財政改革の推進			所属課	市長公室	担当者名	松田 勝				
	基本事業	81	職員の人材育成			所属班	秘書人事班	(内線)	1214				
予算科目	会計	1	款	2	項	1	目	1	事業連番	10937	法令根拠	成果優先度評価結果	1
終了、開始年度	<input type="checkbox"/> 21年度で終了 <input type="checkbox"/> 22年度から開始		事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返(開始年度 18 年度)		<input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 ( ~ 年度)		コスト削減優先度評価結果	12				

★事務事業の概要(具体的なやり方、手順、詳細、期間限定複数年度事業は全体像を記述)

【事業の内容】 (開始した背景・きっかけ・今後の状況変化を含む)	①外部研修機関で実施される各種研修への参加 ②県研修協議会等が主催する研修会への参加 ③市独自で行う研修会への参加
【業務の流れ】	①市町村アカデミー、国際文化研修所、NOMA行政講座 地方自治経営学会研修、その他(実務セミナー等) ②県研修協議会研修 ③課題研修、人権・同和教育研修他
【主な予算費目】	【款】2総務費 【項】1総務管理費 【目】1一般管理費 【節】11 消耗品費 8 報償費 9 旅費 11 消耗品費 13 委託料 19負担金
【意見や要望】 関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか?	職員の資質向上は常に求められてる。

1 現状把握の部 (DO, PLAN)

(1) 事務事業の目的と指標

① 半環(主な活動) 21年度実績(21年度に行った主な活動)(DO)	22年度計画(次年度に計画している主な活動)(PLAN)
①自治大学校、市町村アカデミー、国際文化研修所、NOMA行政講座、地方自治経営学会研修、その他(実務セミナー等) ②市町村研修協議会主催(新規採用、1部、2部、部門別他) ③管理監督者意識改革研修、人事評価研修、人権・同和教育研修他	①自治大学校、市町村アカデミー、国際文化研修所、NOMA行政講座、地方自治経営学会研修、その他(実務セミナー等) ②市町村研修協議会主催(新規採用、1部、2部、部門別他) ③階層別研修、女性職員研修、人事評価研修、人権・同和教育研修他 ※改革改善により階層別職員研修(4階層)を新たに行うこととした
④活動指標(事務事業の活動量を表す指標)=①の指標 (単位)	
⇒ ア 研修参加人数 人	イ 研修回数 回
② 対象(誰、何を対象にしているのか) *人や自然資源等	⑤対象指標(対象の大きさを表す指標)=②の指標 (単位)
職員	⇒ ア 職員数 人
③ 意図(この事業によって、対象をどう変えるのか)	⑥成果指標(意図の達成度を表す指標)=③の指標 (単位)
各種研修会へ参加することにより、職員の資質及び能力の向上を図る。	⇒ ア 参加した職員のうち資質及び能力が向上したと考える職員数の割合 %
	イ 業務知識の向上と円滑な組織運営が行われていると考える職員数の割合 %

\*⑥成果指標設定の理由と平成22年度目標値設定の根拠  
 職員研修により職員の資質及び能力の向上を図るためには、職員の意識として向上したと考えることが重要であるとする。

(2) 各指標・総事業費の推移		単位	19年度 実績(決算)	20年度 実績(決算)	21年度 目標(当初予算)	21年度 実績(決算)	22年度 目標(当初予算)	23年度 予定	24年度 見込
④ 活動指標	ア 人		1449	695	700	462	850	900	930
	イ 回		64	72	75	66	80	82	85
⑤ 対象指標	ア 人		336	330	324	324	322	322	322
	イ								
⑥ 成果指標	ア %		65.6	70.1	72		75	80	82
	イ %		42.8	51	53		55	60	62
投資 入 量	事業 内 訳	国庫支出金	千円						
		都道府県支出金	千円						
		地方債	千円						
		その他	千円	370	420		300	300	300
		繰入金	千円						
		一般財源	千円	1,167	1,811	2,975	2,498	4,175	4,200
	(A) 事業費計	千円	1,537	2,231	2,975	2,498	4,475	4,500	4,500
	(A)のうち指定経費	千円							
	(A)のうち時間外、特勤	千円							
	人件 費	正規職員従事人数	人	336	247	324	210	322	322
延べ業務時間		時間	5,790	4,377	4,400	3,601	4,800	4,900	5,000
(B)人件費計		千円	22,986	17,508	17,512	14,332	19,104	19,502	19,900
トータルコスト(A)+(B)		千円	24,523	19,739	20,487	16,830	23,579	24,002	24,400

総トータルコスト  
 全体計画  
 ~ 年度

(期間限定複数年度のみ記載)

0

0

0

事務事業名	職員研修事業	所属部	総務企画部	所属課	市長公室
-------	--------	-----	-------	-----	------

## 2 評価の部 (SEE)

\*原則は21年度の事後評価、ただし複数年度事業は21年度実績を踏まえての途中評価

目標達成度評価	①21年度目標達成度評価 事務事業の前年度実績は前年度目標値を達成したか、未達成の場合その原因は？	<input checked="" type="checkbox"/> 達成した	<input type="checkbox"/> 達成しなかった ⇒【理由】 ↷
	②22年度目標達成見込み 事務事業の本年度目標値に対して本年度の見込みはついているか？	<input checked="" type="checkbox"/> 目標達成見込みあり ⇒【理由】 ↷	<input type="checkbox"/> 目標達成は厳しい ⇒【理由と対策】 ↷
有効性評価	③成果の向上余地 次年度以降にこの事務事業の成果を向上させる余地はあるか？成果が頭打ちになってないか？	<input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がある ⇒【理由】 ↷	<input type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由】 ↷
	④類似事業との統廃合・連携の可能性 目的を達成するには、この事務事業以外他に方法はないか？類似事業との統廃合ができるか？類似事業との連携を図ることにより、成果の向上が期待できるか？	<input type="checkbox"/> 他に手段がある ↷ (具体的な手段、事務事業) <input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができる ⇒【理由】 ↷ <input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができない ⇒【理由】 ↷	<input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がない ⇒【理由】 ↷
効率性評価	⑤事業費の削減余地 成果を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】 ↷	<input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】 ↷
	⑥人件費(延べ業務時間)の削減余地 やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか？成果を下げずにより正職員以外の職員や委託できないか？(アウトソーシングなど)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】 ↷	<input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】 ↷
公平性評価	⑦受益機会・費用負担の適正化余地 事業の内容が一部の受益者に偏っていて不公平ではないか？受益者負担が公平・公正になっているか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】 ↷	<input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由】 ↷
役割分担評価	⑧行政の役割分担の適正化 事務事業のやり方や手段においてこれまでの行政、市が行ってきた範囲を住民や地域・団体に移行出来ないか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】 ↷	<input type="checkbox"/> 役割分担は適正である ⇒【理由】 ↷

## 3 評価結果の総括 (SEE) ※事務事業全体の振り返り、成果及び反省点等を記入

## 4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

### (1) 今後の事業の方向性(改革改善案)・・・複数選択可

- 廃止     休止     目的再設定     事業統廃合・連携     事業のやり方改善(有効性改善)  
 事業のやり方改善(効率性改善)     事業のやり方改善(公平性改善)  
 現状維持(従来通りで特に改革改善をしない)

### (2) 改革・改善による期待成果

(廃止・休止の場合は記入不要)

		コスト		
		削減	維持	増加
成果	向上			
	維持			
	低下			

### (3) 改革, 改善を実現する上で解決すべき課題(壁)とその解決策