

事務事業マネジメントシート(平成24年度実績と平成25年度計画)

平成25年 5月17日更新

事務事業名		庁用事務機器管理事務				<input type="checkbox"/> マニフェスト関連 <input type="checkbox"/> 全庁横断課題関連 <input type="checkbox"/> 集中改革プラン関連			
総合計画体系	政策	4	みんな元気で笑顔あふれるまちづくり			所属部	総務部	課長名	中村 誓丞
	施策	25	行政改革の推進			所属課	財政課	担当者名	合林 利晃
	基本事業	89	公有財産の管理運営			所属班	財政班	(内線)	1244
予算科目		会計一般	款	項	目	事業連番	法令根拠	成果優先度評価結果 : ⑫ コスト削減優先度評価結果 : ⑥	
終了、開始年度		<input type="checkbox"/> 24年度で終了 <input type="checkbox"/> 24年度から開始				事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input checked="" type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 18 年度) <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 (~ 年度)		

★事務事業の概要(具体的なやり方、手順、詳細。期間限定複数年度事業は全体像を記述)

【事業の内容】 (開始した背景・きっかけ・今後の状況変化を含む)	・昭和50年頃から行政事務を迅速、効率的、経済的に処理するため、各種事務機器が導入されてきたが、職員が使用する印刷機、複写機、FAX等の共有事務機器を購入や賃貸借により設置し、保守や修繕を行う事務である。併せて庁舎等における電話設備の借上げを行う事務である。 ・厳しい財政状況の中、経費節減が言われている一方、充実した機能を備えた高価な機器が出てきており、その傾向は続いている。 ・現在、印刷機2台(1+1)、FAX2台(1+1)、複写機12台(0+12)、大型複写機2台(1+1)、シュレッダー13台(8+5)、喫煙機3台(0+3)、紙折り機1台(1+0)の合計35台(12+23)を管理している(※括弧内は所有+リースの内訳台数)。大半が再リースを活用しており、経費削減を図っているが平成26年度には更新を行なう必要があるため事業費は増加する。 ・電話機260台(うち142台は合志庁舎・ヴィーブル、102台は西合志庁舎・御代志市民センター、13台は泉ヶ丘支所、3台は須屋支所)については、約7年に一度更新しており、更新時には総額で2,000万円の事業費増加となる。(内5割は電話機主装置及び設置費用)。
【業務の流れ】	各種事務機器の契約事務、各種事務機器の保守事務(トナー・インク・マスター等消耗品の補充、修理・修繕の依頼)、各種事務機器の保守料や借上料等の支払いを行う。
【主な予算費目】	需用費(消耗品費、修繕費)、使用料及び賃借料
【意見や要望】 関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか?	職員からは、老朽化した機器やリースが終了する機器の更新要望がある。

1 現状把握の部(DO、PLAN)

(1)事務事業の目的と指標	新規・拡充区分:
①手段(主な活動) 24年度実績(24年度に行った主な活動)(DO)	25年度計画(次年度に計画している主な活動)(PLAN)
・複写機、印刷機等の消耗品を補充した。 ・機器に不具合があるときに修理・修繕を依頼した。 ・機器の保守料や借上料等を支払った。	基本的には前年度と同様。加えて更新機器における再リース(レンタル)契約等を行なう。
①活動指標(事務事業の活動量を表す指標)	(単位) 予算の主な増減の理由
→ ア 事務事業従事時間(人件費)	時間 再リース物件の件数増による、リース料の減。
②対象(誰、何を対象にしているのか) *人や自然資源等	②対象指標(対象の大きさを表す指標)
事務機器(電話機を除く、所有台数・リース台数の合計)	(単位) 台
→ ア 事務機器数(所有台数・リース台数の合計)	→ イ
③意図(この事業によって、対象をどう変えるのか)	③成果指標(意図の達成度を表す指標)
事務に支障なく利用できる。	(単位) 件
→ ア 不具合に対応できなかった件数	→ イ
*③成果指標設定の理由と25年度目標値設定の根拠	
職員が事務を遂行するために必要な事務機器を、不具合なく利用できる環境が必要なため、成果指標、目標値を本シートのとおり設定した。	
総トータルコスト 全体計画 ~ 年度 0	

(2)各指標・総事業費の推移		単位	22年度 実績(決算)	23年度 実績(決算)	24年度 目標(当初予算)	24年度 実績(決算)	25年度 目標(当初予算)	26年度 予定	27年度 見込	28年度 見込	
①活動指標	ア	時間	610	590	535	590	590	620	590	590	
	イ										
②対象指標	ア	台	36	35	35	35	35	35	35	35	
	イ										
③成果指標	ア	件	0	0	0	0	0	0	0	0	
	イ										
投資 入 費 量	財源内訳	国庫支出金	千円	145		552	50	38			
		都道府県支出金	千円								
		地方債	千円								
		その他	千円	335	295	273	338	272	250	250	
		繰入金	千円								
			一般財源	千円	4,071	7,803	10,383	7,971	9,724	16,000	18,000
		(A)事業費計	千円	4,551	8,098	11,208	8,359	10,034	16,250	18,250	18,250
		(A)のうち指定経費	千円	0	0	0	0	0	0	0	0
		(A)のうち時間外、特勤	千円	0	0	0	0	0	0	0	0
		正規職員従事人数	人	3	5	5	5	5	5	5	5
	延べ業務時間	時間	610	590	535	590	590	620	590	590	
	(B)人件費計	千円	2,513	2,382	2,160	2,401	2,382	2,503	2,382	2,382	
	トータルコスト(A)+(B)	千円	7,064	10,480	13,368	10,760	12,416	18,753	20,632	20,632	

事務事業名	庁用事務機器管理事務	所属部	総務部	所属課	財政課
-------	------------	-----	-----	-----	-----

2 評価の部 (SEE)

*原則は24年度の後評価、ただし複数年度事業は24年度実績を踏まえての途中評価

目標達成度評価	①24年度目標達成度評価 事務事業の当年度実績は当年度目標値を達成したか、未達成の場合その原因は？	<input checked="" type="checkbox"/> 達成した <input type="checkbox"/> 達成しなかった ⇒【原因】
	②25年度目標達成見込み 事務事業の次年度目標値に対して次年度の見込みはついているのか？	<input checked="" type="checkbox"/> 目標達成見込みあり⇒【理由】 <input type="checkbox"/> 目標達成は厳しい⇒【理由と対策】 前年度同様に引き続き、迅速な対応を行うため達成する見込みがある。
有効性評価	③成果の向上余地 次年度以降にこの事務事業の成果を向上させる余地はあるか？成果が頭打ちになってないか？	<input type="checkbox"/> 向上余地がある ⇒【理由】 <input checked="" type="checkbox"/> 向上余地がない ⇒【理由】 現状の水準を維持していくことが重要であるので、迅速な不具合対応を今後も達成するよう努める。
	④類似事業との統廃合・連携の可能性 目的を達成するには、この事務事業以外他に方法はないか？類似事業との統廃合ができるか？類似事業との連携を図ることにより、成果の向上が期待できるか？	<input checked="" type="checkbox"/> 他に手段がある (具体的な手段、事務事業) <input type="checkbox"/> 他に手段がない ⇒【理由】 <input type="checkbox"/> 統廃合・連携ができる ⇒【理由】 <input checked="" type="checkbox"/> 統廃合・連携ができない ⇒【理由】 職員へのコスト意識の啓発により経費の削減を達成できるという「手段」については、庁用共通物品管理事務事業と一致するが、事務事業としての対象と意図は異なっているため、統廃合はできない。
効率性評価	⑤事業費の削減余地 成果を下げずに事業費を削減できないか？(仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】 <input type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】 各事務機器の機能に合った利用を徹底させ、目的に沿った効率的な運用(最低限のコピー機利用等)を促進することで削減できる。
	⑥人件費(延べ業務時間)の削減余地 やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか？成果を下げずに正職員以外の職員や委託できないか？(アウトソーシングなど)	<input type="checkbox"/> 削減余地がある ⇒【理由】 <input checked="" type="checkbox"/> 削減余地がない ⇒【理由】 リース契約(長期継続契約)を活用し、契約手続きの事務量を軽減している状況であり、最小限の人員で対応しているため、業務時間の削減余地はない。
公平性評価	⑦受益機会・費用負担の適正化余地 事業の内容が一部の受益者に偏っていて不公平ではないか？受益者負担が公平・公正になっているか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】 <input checked="" type="checkbox"/> 公平・公正である ⇒【理由】 職員が行政事務を遂行するため使用するものであるため公平である。
役割分担評価	⑧行政の役割分担の適正化 事業事務のやり方や手段においてこれまでの行政、市が行ってきた範囲を住民や地域・団体に移行できないか？	<input type="checkbox"/> 見直し余地がある ⇒【理由】 <input checked="" type="checkbox"/> 役割分担は適正である ⇒【理由】 市の業務に使用する事務機器の維持管理なので、適正である。

3 評価結果の総括 (SEE) ※事務事業全体の振り返り、成果及び反省点等を記入

事業経費を最小限に抑えることが肝要であり、軽微な故障などを早期に修繕対応することで事務機器の延命化を図りながら、再リースを活用している。
支払い手続きの簡素化(12回→4回)を図るため、契約書等を確認したところ、一部の契約を月毎の支払いから四半期毎の支払い方法に変更できた。

4 今後の方向性(事務事業担当課案)(PLAN)

<p>(1) 今後の事業の方向性(改革改善案)・・・複数選択可</p> <p><input type="checkbox"/>廃止 <input type="checkbox"/>休止 <input type="checkbox"/>目的再設定 <input type="checkbox"/>事業統廃合・連携 <input type="checkbox"/>事業のやり方改善(有効性改善) <input checked="" type="checkbox"/>事業のやり方改善(効率性改善) <input type="checkbox"/>事業のやり方改善(公平性改善) <input type="checkbox"/>現状維持(従来通りで特に改革改善をしない)</p> <p>事務機器の多くがリース期間を満了し再リース期間となっている。これにより契約額の減額に繋がりが、経費削減に寄与している。今後も故障に対する早期対応を心掛け、事務機器の延命化を図る必要がある。 しかしながら延命化にも限界があり更新の時期にさしかかっているため平成26年度を目処に更新を行なう必要がある。 また、年々コピー枚数(カラー含む)が増加傾向にあり、不必要な印刷も見受けられることから、職員に対する周知啓発を継続的に実施していく必要がある。</p>	<p>(2) 改革・改善による期待成果 (廃止・休止の場合は記入不要)</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td colspan="2" rowspan="2"></td> <td colspan="3">コスト</td> </tr> <tr> <td>削減</td> <td>維持</td> <td>増加</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td>○</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>			コスト			削減	維持	増加	成果	向上				維持	○			低下			
				コスト																		
		削減	維持	増加																		
成果	向上																					
	維持	○																				
	低下																					
<p>(3) 改革、改善を実現する上で解決すべき課題(壁)とその解決策</p> <p>年々「コピーカウント料」がコピー用紙経費(庁用共通物品管理事務)と同様に増加傾向にあるため、今後も周知啓発により経費の削減を図る必要があるが、啓発にも限界があると考えられる。高い水準での「無駄を無くす」という意識改革を行うためにはどのようにすればいいのか検討する必要がある。</p>																						